

Toulouse, le 05 février 2018

Monsieur Philippe RAIMBAULT
Président de l'Université Fédérale de Toulouse
41, Allées Jean Jaurès
31000 TOULOUSE

Monsieur le Président,

Nous avons pris connaissance du projet d'Initiative d'Excellence UNITI 2018 que votre Université vient d'adresser au Gouvernement.

Ce projet IDEX UNITI 2018 vise à construire une université intégrée regroupant quatre établissements (deux universités, un institut polytechnique rassemblant six grandes écoles d'ingénieurs, et un institut national des sciences appliquées) dans une démarche pluridisciplinaire, réfléchie et cohérente.

Fédérateur et structurant, il vise à renforcer sciences fondamentales-innovation-valorisation et formation moderne. Il est convaincant et permettrait sans aucun doute de hisser, à partir d'un socle d'acquis de qualité, l'ensemble de la recherche et de la formation du site toulousain au meilleur standard international, avec une attractivité accrue.

Ce projet s'inscrit dans un paysage régional qui investit considérablement dans la recherche, l'innovation et le développement technologique : en 2016, l'Occitanie a consacré près de 3,7% de son PIB aux dépenses de recherche et de développement, en allant de la recherche fondamentale, à ses applications et à l'innovation industrielle. Ce continuum, auquel participe l'ensemble des sites universitaires toulousains, est une des clés essentielles de ce projet.

Les six axes stratégiques que vous avez retenus sont cohérents avec les 6 segments de croissance, identifiés par l'industrie et les pouvoirs publics régionaux avec :

- ❖ Trois secteurs-clés (aéronautique-espace-mobilités ; agriculture ; tourisme),
- ❖ Trois relais de croissance (numérique ; santé ; transition énergétique).

Dans ces six domaines, les opérations projetées nous paraissent tout à fait pertinentes. Elles confirment le mouvement engagé depuis de nombreuses années par les laboratoires de recherche implantés sur le site. Ces laboratoires, tous en multi-tutelles, travaillent sur les 2 principaux socles de l'innovation : sciences fondamentales et sciences de l'ingénieur.

Sur chaque axe stratégique, vous avez décidé d'animer ce dispositif par un Directeur opérationnel et un Comité de programme, associant le monde économique à la réflexion et à l'action. Ce dispositif complète efficacement la structure actuelle du développement de l'innovation en Occitanie, composée de cinq clusters d'entreprises et de quatre pôles de compétitivité qui rassemblent tous les acteurs publics et privés.

Par ailleurs, vous mettez en place un Bureau des Partenariats, que la Chambre de Commerce et d'Industrie de Toulouse a salué dans la motion de soutien qu'elle vous a adressée.

Nous apprécions aussi la démarche qualité que vous engagez sur la formation. Vous avez bien intégré la nécessité de disposer d'indicateurs pertinents de qualité, et notamment d'aller au-delà des instructions du Ministère : les taux de placement de vos étudiants seront mesurés 6 mois après l'obtention de leurs diplômes (et non seulement à 30 mois). La boucle de retour fait l'objet d'une concertation étroite avec les partenaires socio-économiques pour adapter, le cas échéant, les projets pédagogiques et les flux.

En outre, vous avez mis en place un dispositif d'incitation, de formation et d'accompagnement d'étudiants-entrepreneurs (PEPITE). Il accueille en 2017-2018 près de 250 personnes. Ayant doublé chaque année depuis sa création le nombre de créateurs en formation, la cible de 800 étudiants-entrepreneurs que vous affichez à moyen terme paraît ambitieuse, mais est réalisable.

Ces objectifs opérationnels pour augmenter la qualité de la recherche et de la formation sont crédibilisés par une gouvernance dont l'organisation apparaît clairement dans le projet. Cette gouvernance s'appuie sur deux moyens classiques : les processus et les comités.

Les processus « RH » et « Budget » sont clairement définis. Ce sont évidemment des sujets essentiels mettre en œuvre votre stratégie et affecter des moyens sur des priorités. Tout lecteur attentif de votre dossier notera l'amélioration considérable apportée au projet en un an sur ces deux points.

Les comités prévus nous paraissent pertinents, notamment dans une période de changement rapide où la concertation constitue un facteur déterminant de succès. Point très important, leurs ouvertures au monde socio-économique et aux personnalités scientifiques internationales ne sont pas oubliées. Ce socle constitue pour nous le double message de l'excellence internationale et du développement socio-économique du territoire par l'innovation, notamment technologique.

Dans ce contexte, nous vous informons que nous soutenons avec force votre projet UNITI 2018. Cette lettre en est le témoignage. Au-delà, nous nous tenons bénévolement à votre disposition si vous aviez besoin sur une mission ou un sujet particulier de notre concours pour mettre en œuvre ce magnifique projet.

Dans cette attente, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président, l'assurance de notre considération distinguée.

Soussignés, les Membres Toulousains de l'Académie des Sciences et de l'Académie des Technologies

Jean-Claude ANDRE, Ex-Directeur de la Recherche de Météo-France, Ex-Directeur du Cerfacs, 5, Rue Saint Antoine du T., F31000, Toulouse, Membre Fondateur de l'Académie des Technologies, Membre Correspondant de l'Académie des Sciences

Guy BERTRAND, Director UCSD-CNRS Joint Research Chemistry Laboratory, Department of Chemistry and Biochemistry, University of California, San Diego (USA), Ex-Directeur du Laboratoire Hétérochimie Fondamentale et Appliquée, UMR CNRS 5069, 118, route de Narbonne, F31062 Toulouse, Membre de l'Académie des Sciences

Alain BOUDET, Ex-Directeur de la Fédération de Recherche Signalisation Cellulaire et Biotechnologie Végétale, Créateur de l'ITAV, Professeur Emérite à l'Université Paul Sabatier, 24, Chemin de Borderouge, BP 17, Auzeville, F 31326 Castanet Tolosan, Membre Fondateur de l'Académie des Technologies, Membre Correspondant de l'Académie des Sciences

Azzedine BOUSSEKSOU, Directeur du Laboratoire de Chimie de Coordination, UPR CNRS, 205, Route de Narbonne, F31062 Toulouse, Membre de l'Académie des Sciences

Bruno CHAUDRET, Directeur du Laboratoire de Physique et Chimie des Nano-Objets, UMR INSA-CNRS-UPS, Institut National des Sciences Appliquées, 135, Avenue de Rangueil, F31077 Toulouse Cedex 4, Membre de l'Académie des Sciences

Alain COSTES, Ex-Directeur de la Technologie au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, Ex-Directeur du LAAS-CNRS, Ex-Président de l'INP de Toulouse, Directeur Scientifique de Mapping-Consulting, 26, Rue Saint-Antoine du T. 31000 Toulouse, Membre Fondateur de l'Académie des Technologies

Michel COURTOIS, Ex-Directeur Général Adjoint du CNES, Ex-Chief Technology Officer d'Alcatel Space, Ex-Directeur Technique de l'Agence Spatiale Européenne, 2, Allée la Croix de Lamarque, F31320 Auzeville Tolosane, Membre Fondateur de l'Académie des Technologies, Membre de l'Académie de l'Air et de l'Espace

Jean DENARIE, Co-fondateur du Laboratoire des Interactions Plantes-Microorganismes, INRA-CNRS, Toulouse, 24 Chemin de Borderouge-Auzeville, CS 52627, F31326 Castanet Tolosan Cedex, Membre de l'Académie des Sciences

Christian DESMOULINS, Ex-Directeur de la Recherche Technologique du CEA, Ex-Président du Directoire d'Actia Group, 24, Route de Rebigue, F31320, Castanet Tolosan, Membre de l'Académie des Technologies

Didier EVRARD, Directeur des Programmes d'Airbus, 1, Rond-Point Maurice Bellonte, F31707, Blagnac, Membre de l'Académie des Technologies

Antoine GASET, Fondateur du Laboratoire de Chimie Agro-Industrielle, Professeur Emérite de l'INPT, 62, Route de la Salvétat Saint-Gilles F31470 Fontenilles, Membre Fondateur de l'Académie des Technologies

Jean-Paul LAUMOND, Directeur de Recherche CNRS, LAAS-CNRS, 7, Avenue du Colonel Roche, F31077 Toulouse, Membre de l'Académie des Technologies, Membre de l'Académie des Sciences

Bernard MEUNIER, Ex-Président de l'Académie des Sciences, Laboratoire de Chimie de Coordination, CNRS, 205, Route de Narbonne, F31077, Toulouse, Membre de l'Académie des Sciences

Pierre MONSAN, Directeur Fondateur de Toulouse White Biotechnology, Professeur Emérite INSA Université de Toulouse, 3, Rue Ariane, F31320 Ramonville Saint-Agne, Membre de l'Académie des Technologies, Membre de l'Académie Nationale d'Agriculture, Membre de l'American Institute for Medical and Biological Engineering

Paul PARNIERE, Délégué de l'Académie des Technologies des Technologies pour le Sud-Ouest, Ex-Délégué Général de l'Académie des Technologies, Ex-Directeur de la Recherche de Renault, 55, Rue de Mareil, F64100, Bayonne, Membre de l'Académie des Technologies

Marc PIRCHER, Ex-Directeur Technique de Thales Alenia Space, Ex-Directeur du Centre Spatial de Toulouse du CNES, Président du Cancéropôle du Grand Sud-Ouest, En-Combes, F31450 Odars, Membre de l'Académie des Technologies, Membre Correspondant de l'Académie de l'Air et de l'Espace

Jean-Pierre RAMIS, Professeur Emérite de l'Université Paul Sabatier, Institut Mathématique de Toulouse, 118, Route de Narbonne, F31062, Toulouse, Membre de l'Académie des Sciences

Bruno Le STRADIC, Directeur Technique des Systèmes Spatiaux d'Airbus Defence & Space, 20, Avenue de Castres, F31500, Toulouse, Membre de l'Académie des Technologies, Membre Correspondant de l'Académie de l'Air et de l'Espace